

第 7 1 回

# 2021年度 会務報告書

( 自 2021年 4 月 1 日 )  
( 至 2022年 3 月 31 日 )

# 2022年度 収支予算案



垂水ゴルフ倶楽部

# 2021年度 会務報告

(自 2021年 4月 1日)  
(至 2022年 3月 31日)

2021年度は新型コロナウイルス感染症の断続的な感染拡大でサービス分野を中心に個人消費の低迷が顕著化しましたが、年後半からはワクチン接種、医療供給体制の強化などにより、経済社会活動が段階的に引き上げられ回復の兆しが見られました。現在は少し上向きとなった個人消費もオミクロン株の感染拡大と、ロシアのウクライナ侵攻に伴う諸物価高騰により不透明な状況にあります。

このような国内情勢下ではありますが、関西ゴルフ連盟傘下ゴルフ場の昨年1月から12月迄の来場者数は1,170万8千人と前年より約100万人(+9.8%)増加し、コロナ禍以前の水準までに回復しました。これはコロナ禍で外出が制約される中、肉体的・精神的健康を維持増進するためにゴルフが見直された結果だと思われま

す。当倶楽部の来場者数は年度で見ますと会員19,513人、ゲスト10,890人 合計30,403人と2017年度以来4年ぶりに3万人台に回復しました。会員の安定的来場に加えて、100周年記念募集による新規会員数の増加に伴う来場者の増加が大きく貢献したものの、一方では企業の大型コンペ激減などによりゲスト来場者は伸び悩んでおり、時勢に追従していない状況にあります。

収入面では来場者数の増加による来場者収入が増加し収入合計は約454百万円となり、前年度より約34百万円増加しました。

一方、支出面では今年度は先送りしていた懸案事項の修繕工事約30百万円を実施したうえで支出合計454百万円となり、最終損益として約2百万円の黒字を計上することができました。

団塊の世代が後期高齢者となり超高齢化社会となる2025年問題への早期対応として、倶楽部の代表である理事・監事の皆様と共に「垂水ゴルフ倶楽部の将来の方向性」について議論しました。その結果として「会員が運営する会員主体のゴルフ場として、コース整備の充実とキャディ付を原則とし、歴史と伝統を重んじるも会員同士の親睦と家庭的な雰囲気を持った倶楽部運営を堅持する」ことで今後進めていくこととなりました。今後とも多くの会員の皆様に楽しんでいただくためにも垂水ゴルフ倶楽部の特長を失うことなく、経営環境・動向を確実にフォローしながら「あるべき姿」に向かって邁進して参ります。尚、昨今の急激な諸物価高騰の中倶楽部としましても最大限の努力を行いますが、皆様にも種々ご協力を賜りますようお願い致します。

100年の歴史ある当倶楽部が会員の皆様に身近で存分にお楽しみ頂ける倶楽部であり続けるよう役員・従業員一同より一層の努力をする所存ですので、今後とも会員各位の益々のご支援ご協力を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

以 上

## 1. 会員の異動に関する事項

(1) 会員の異動は次のとおりであります。

(単位：人)

会 員 種 別	本年度初	増			減			本年度末
		(注5)	入会	転入	退会	除名者	転出	
法 人 会 員	329			18	6		18	323
正 会 員	1,114 (112)	20	38 (3)	4	44 (4)	2	2 (1)	1,128 (110)
正会員OB	7 (2)			1				8 (2)
週 日 会 員	34 (5)							34 (5)
週日会員OB	0 (0)							0 (0)
平 日 会 員	233 (28)	1	19 (1)	1 (1)	14 (1)	1	4	235 (29)
平日会員OB	0 (0)							0 (0)
法人OB会員	27		1		3			25
レディース会員	63 (63)	1 (1)	11 (11)		2 (2)			73 (73)
個人会員合計	1,478 (210)	22 (1)	69 (15)	6 (1)	63 (7)	3	6 (1)	1,503 (219)
特 別 会 員	2							2
<b>会 員 合 計</b>	<b>1,809</b>	<b>22</b>	<b>69</b>	<b>24</b>	<b>69</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>1,828</b>
法人会員ファミリー	4							4
正会員ファミリー	42	2	2		6			40
週日会員ファミリー	1							1
平日会員ファミリー	22	3	1		1			25
法人OB会員ファミリー	0							0
レディース会員ファミリー	3		1					4
会員ファミリー合計	72	5	4	0	7	0	0	74
<b>総 合 計</b>	<b>1,881</b>	<b>27</b>	<b>73</b>	<b>24</b>	<b>76</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>1,902</b>

- (注) 1. 会員（除、会員ファミリー）の平均年齢は65.5才であります。  
 2. 各会員欄の（）内数字は婦人会員数を示し内数であります。  
 3. 法人会員の転入・転出は、名義変更者数を表わします。  
 4. 個人会員の転入・転出は、編入（会員種別の変更数）を表わします。  
 5. 2021年3月末（2020年度末）入会・編入手続き未了で、2021年度に入り手続き完了者数を表わします。

(2) 法人会員の退会4社6名は次の通りであります。

(株)コベルコ科研	2名中2名退会
(株)みなと銀行	9名中2名退会
GEパワーソリューション(株)	1名中1名退会
出光興産(株)	1名中1名退会

(3) 個人会員(含む、会員OB)の退会63名は次の方々であります。

(順不同、敬称略)

①物故会員 15名

安藤晃二氏	平信親	奥井秀樹	中村直正
大野和夫	加古隆一	福地赳雄	村田幸雄
湊 廸	飯島健	足立坦	

(以上正会員)

木下賀民	横山晴人	足立一平	
------	------	------	--

(以上平日会員)

立辻 薫

(以上レディース会員)

ご生前のご支援に感謝を申し上げ、謹んで哀悼の意を表し、ご冥福をお祈りいたします。

②老齢その他による退会会員 48名

佐伯朋忠	片井清一	後藤嘉徳	金澤秀樹
片岡良治	佐伯壽一	伊藤三郎	紀伊國谷隆
田中彰	妹尾齊	衣笠正文	藤本一成
若林良則	金榮裕之	竹内俊一	笹子三津留
尾坂英明	横山竜彦	小田明彦	福井浩平
逢坂光豊	亀岡滋夫	丸毛啓至	林家興次郎
加藤公三	米澤慶多	大久保忠彦	栗西智
植垣勝博	金榮奈穂	児玉享子	蔭山道子
植垣眞代			

(以上正会員)

綿谷繁	前野定弘	辰野司郎	小野洋
松榮正允	小阪泰清	岡繁男	和布高昭
安藤博章	小田川哲朗	中山一江	

(以上平日会員)

柿 聰	福田啓介	田所修一	
-----	------	------	--

(以上法人OB会員)

野瀬千津子

(以上レディース会員)

(4) その他除名会員 3名(正会員:2名 平日会員:1名)

## 2. 会議に関する事項

### (1) 通常総会

2021年6月11日神戸市垂水区潮見が丘2-2-1当倶楽部に於きまして、第70回通常総会を開催し、次の通り決議されました。

**第1号議案** 2020年度（2020年4月1日～2021年3月31日）会務報告、貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書並びに損失処理案承認の件  
原案通り承認可決されました。

**第2号議案** 2021年度収入支出予算案認定の件  
原案通り認定されました。

**第3号議案** 評議員一部任期満了並びに辞任に伴う選任の件  
浦谷 良美、田端 要、平井 良治、泉 博二、秋友 典夫、大塚 俊郎、清水 稔、中野 隆、本井 秀雄、以上9氏が再選重任されました。伴 俊作氏が退任、又、任期中であります伊津村 武史氏が退任され、新たに浅野 剛、戎井 昭彦両氏が選任されました。

### (2) 理事会、評議員会

期間中に理事会9回、評議員会3回開催致しました。  
主な決議事項は次の通りであります。

①2021年6月11日付けで河本名誉書記、増岡キャプテンが再選重任されました。又、伴名誉会計の退任に伴い、浅野理事が名誉会計に選任されました。

②正会員として40名、平日会員として23名、法人OB会員として1名、レディース会員として11名及び会員ファミリーとして9名の新たな入会を承認しました。  
なお、上記会員の内、11名（正会員2名、平日会員4名、会員ファミリー5名）については、入会手続きが未完了の為、2021年度入会者に反映されておられません。

- ③ 倶楽部ハンディキャップ取得に必要なスコアカード枚数は10枚（5枚～9枚までは暫定ハンディキャップとなり競技に参加できるが入賞資格は無い）の提出が必要であるが、沢山の会員がハンディキャップを取得し、倶楽部の所属意識が醸成され、又、倶楽部活動（競技）に積極的に参加頂けやすいよう10枚から5枚に変更する事が取り決められました。
- ④ #10ティイングエリアについて、従来懸案であった右側民家へのボール飛び出しによる対策、及び芝の踏み傷めの極小化を目的とした大規模改修工事を実施する事が取り決められました。

#### 【工事概要】

- ・ティの高さをカート道とほぼ同じ面まで下げる。
- ・ティと前方のレディースティを一面合体させ、使用面を拡張する。

- ⑤ 今後の垂水ゴルフ倶楽部の歩むべき方向性について、各理事・監事の意見を取り纏め、理事会に2回に亘って議論をした。

#### 【今後の方向性】

『会員が運営する会員主体のゴルフ場として、コース整備の充実と原則キャディ付、ゲストは原則会員の紹介を堅持、損益分岐点である来場者28,000人以上を確保し経営の安定に努める。』

これを基本に、改善策の具体的な取組を実施する事が取り決められた。

#### 【改善策】

集客・増収対策	会員数の維持、会員来場者の拡大、スタート間隔の見直し、プレミアム会員の拡大、各種割引の見直し、WEB予約の拡大、DM活用による集客
広報機能の強化	垂水ゴルフ倶楽部認知度向上とPR強化
コースの計画的整備	長期整備計画の策定、年間20百万円の原資確保
キャディの確保	キャディ処遇見直しと採用活動強化
カートナビ及びカート更新	カートナビ導入によるプレーヤーのサービスと安全性の向上、スロープレー対策及びカートの老朽更新
その他取組	事務局の体制強化、固定費削減、ゴルフ場のお客様評価、倶楽部ライフ企画(目的はメンバー同士の懇親)

### 3. ハウスに関する事項

#### (1) ハウス部門：

①環境保護の為、脱衣室（各籠の中）に設置しておりましたランドリー袋につきましては、2021年12月30日をもって廃止する事としました。

それに伴い、会員各位には垂水ゴルフ倶楽部オリジナルランドリー袋を配布致しました。

尚、当日ご入用の場合には、エコランドリーバックを脱衣室にて販売（有料）する事としました。

②老朽化しておりました以下の主な設備・備品について更新を実施しました。

◆クラブハウス関係

- ・男女風呂場脱衣室 丸椅子（籐製）

◆レストラン関係

- ・レストラン椅子更新（52脚）
- ・コンペルームテーブル（24台）及びコンペルーム椅子（60脚）の更新
- ・コンペルーム壁クロス、間仕切り張替え
- ・コンペルームレースカーテン ⇒ ロールカーテンへ取り換え

#### (2) レストラン部門：

飽きの来ないよう、趣向を変えた魅力あるメニューとして、月替わりメニューに（6月、10月、1月）薬膳料理研究家（管理栄養士）横玲先生プロデュースの健康食材を使用し『食のチカラで、免疫力アップ×代謝スムーズ』と題した薬膳メニューをご提供しました。このメニューは女性を中心に好評を頂いております。

又、テイクアウトメニューにマーボー丼、酢豚、ポークヘルカツ、自家製ケーキアップルパイ（時期により変わります）を新たに追加し販売致しました。

2014年から大幅な料金改定をせず運営をしてきましたが、食材費と経費等の高騰に伴い2021年5月1日よりグランドメニューについて一部メニューを除き料金の改定を致しました。

#### 4. 来場者に関する事項

2021年度中の来場者は次のとおりであります。

(単位：人)

年 月	会 員				ゲ ス ト				合計
	内 訳			計	内 訳			計	
	平日	土	日・祝		平日	土	日・祝		
2021年									
4月	869	254	415	1,538	837	129	29	995	2,533
5月	483	311	790	1,584	418	184	180	782	2,366
6月	832	219	424	1,475	1,064	154	33	1,251	2,726
7月	718	307	689	1,714	432	228	89	749	2,463
8月	574	186	596	1,356	299	172	49	520	1,876
9月	841	353	712	1,906	497	59	74	630	2,536
10月	896	371	455	1,722	682	279	29	990	2,712
11月	786	263	650	1,699	971	235	117	1,323	3,022
12月	1,000	291	451	1,742	923	201	44	1,168	2,910
2022年									
1月	647	273	610	1,530	408	181	77	666	2,196
2月	619	195	661	1,475	489	144	62	695	2,170
3月	923	221	628	1,772	866	189	66	1,121	2,893
合 計	9,188	3,244	7,081	19,513	7,886	2,155	849	10,890	30,403
2020年度実績	8,132	2,900	6,580	17,612	5,914	1,730	842	8,486	26,098
構成比	30.2%	10.7%	23.3%	64.2%	25.9%	7.1%	2.8%	35.8%	100%
2020年度実績	31.2%	11.1%	25.2%	67.5%	22.7%	6.6%	3.2%	32.5%	100%
一日平均	48	65	107	64	41	43	13	37	99
2020年度実績	45	62	100	60	32	37	13	29	88

開場日数：307日 [平日：191日(内臨時営業日：10日) 土曜：50日 日・祝：66日]

定休日：50日

休 場：8日

- 5/5 (水・祝)、5/21 (金)、5/27 (木) 雨によりクローズ (3日)
- 6/4 (金)、6/19 (土) 雨によりクローズ (2日)
- 7/8 (木) 雨によりクローズ (1日)
- 8/18 (水) 雨によりクローズ (1日)
- 3/18 (金) 雨によりクローズ (1日)



## 5. コースに関する事項

### (1) 全般：

2021年度のコース管理の目標として、従来からの取組である「グリーン、ティイングエリア、ジェネラルエリアの良好状態の維持」を基本とし加えて、お客様目線でのコース整備にも取組み、リピーターとしてお越し頂けるように次の4項目にも注視しながらコース管理に取り組んでまいりました。

- ①カート道の傷みが著しいホールから順次更新工事实施。(2021年：14番、16番)
- ②上記に加え、根上り等で傷んでいる箇所(7番、15番)の部分的補修も実施。
- ③ティイングエリアの裸地化対策実施。(2番、7番、15番ティの芝張替え)
- ④各コース雑草除去(主にキョウギ芝：薬剤散布 4回/年)によるコース美化。

### (2) グリーン、ジェネラルエリア：

2021年度は、2020年度に引き続きグリーンへの通風確保のための周辺樹木の伐採によりグリーン並びにジェネラルエリアの良好維持を図り、兵庫県ゴルフ連盟(HGU)主催ののじぎくオープン一次予選(4月)、関西ゴルフ連盟(KGU)主催の関西女子クラブ対抗決勝(6月)、日本ゴルフ協会(JGA)主催の日本グランドシニア決勝(11月/2日間)、を受け入れ良いコース状態作りに取り組みました。

また、キャプテンズカップ、理事長杯、スクラッチトーナメント、クラブチャンピオンシップの倶楽部4大競技並びに開場記念日杯等の倶楽部主要競技においても、良い状態のグリーン並びにジェネラルエリア提供を実施しました。

### (3) ボール飛出し対策：

近隣へのボール飛出し防止対策として防球ネットの整備等により対応してきました。

今後も、設備の定期点検を実施すると共に、ボールの飛び出し防止に最善を尽くすことといたします。

### (4) 2021年度主な実施工事：

- ①1番グリーン横から3番グリーン後までのカート道ループ線補修。
- ②4番及び9番グリーン奥バンカー補修
- ③5番ティ外、一般道路へのはみ出し樹木伐採。
- ④6番外マッシュンとのフェンス内側(コース側)雑木伐採。
- ⑤10番～11番へのカート道外フェンス破れ修理。
- ⑥15番バックティ拡張工事及びフロント、レディースティ前雑木伐採及び池周り松の剪定。
- ⑦18番ティ後、雑木伐採及び松の剪定(ティイングエリアの芝保護対策)
- ⑧全ホールジェネラルエリア目砂散布。
- ⑨コース内、松喰い虫対策実施。(薬剤の樹幹注入及び地上散布)

## 6. 競技に関する事項

(1) 2021年度に行われました倶楽部主催の競技及び優勝者は次の通りであります。(敬称略)

### 【2021年度各クラブチャンピオン】

クラブチャンピオンシップ競技日 決勝： 10月24日

- クラブチャンピオン 佐藤 友 弘
- セニアチャンピオン 田 端 要
- グランドセニアチャンピオン 宋 哲 浩
- ※ スーパーセニアチャンピオン 丸 毛 基 晴
- ※本競技は2021年度から新設。
- レディースチャンピオン 柏 木 敬 子

年月日	競 技 名	優 勝 者	年月日	競 技 名	優 勝 者
2021年			2021年		
4.1	木 曜 杯	今 池 幸 弘	8.1	垂 水 カ ッ プ	東 野 優 子
4.15	レディース競技会	横 山 真 弓	8.5	木 曜 杯	梶 宏 昭
4.18	キャプテンズカップ	深 野 源 三 郎	8.8	日 曜 杯	檜 脇 敦 則
4.18	月 例 会	①岡 本 良 文	8.9	葉 月 杯	松 谷 晃
4.25	月 例 会	②森 田 修	8.15	月 例 会	①鄭 哲 浩
4.29	昭 和 杯	中 止	8.22	月 例 会	②和 田 伸 樹
5.2	スクラットーナメント	長 野 安 祥	8.29	納 涼 杯	多 田 修
5.3	憲法記念日杯	佐 伯 暢 生	9.3		中 止
5.4	ダブルス競技会	原 口 守	9.4	開場記念日杯	光 井 孝 雄
		川 瀬 麻 子	9.5		中 川 幸 一
5.9	神戸新聞杯	宮 崎 隆 吉	9.10	開場記念日杯	前 河 哲 一
5.16	月 例 会	①笠 松 寛	9.11		織 田 壽 男
5.19	水 曜 杯	久 富 央 治	9.12		大 島 純 二
5.23	月 例 会	②平 田 雅 英	5日間	開場記念日杯 (ダブルペリア)	柏 木 喜 義
5.30	日 曜 杯	西 永 稔		9.15	水 曜 杯
6.3	木 曜 杯	胡 仲 博 政	9.19	月 例 会	①八 木 弘 己
6.20	理 事 長 杯	檜 脇 由 香	9.20	敬老の日杯 (満70才以上)	太 田 勇
6.20	月 例 会	②松 本 直 三		敬老の日杯 (満70才未満)	隈 元 純 二
6.27	月 例 会	①松 山 洋 次 郎		9.23	お彼岸競技会
7.4	七 夕 杯	②橋 本 晋 弥	②和 田 善 弘		
7.11	月 例 会	③難 波 健 一	9.26	月 例 会	③瀬 川 寛 樹
7.14	水 曜 杯	今 井 真			
7.15	レディース競技会	松 崎 純 子			
7.18	月 例 会	①山 下 俊 憲			
7.22	海 の 日 杯	①椿 本 聡			
		②小 野 哲			
7.23	スポーツの日杯	宮 本 千 賀 子			
7.25	日 曜 杯	宮 崎 年 容			

年月日	競技名	優勝者	年月日	競技名	優勝者
2021年			2022年		
10.7	木曜杯	松藤俊弘	1.2	初日の出杯	①丸毛基晴 ②坂下 晉
10.15	福寿会	満70歳以上 町田 明	1.3	新年杯	①山肩正和 ②河田恭一郎
	長寿会	満60～69歳 武本 正			①本井秀雄 ②浅田修宏
10.17	月例会	①森下惠造	1.9	大寒競技会	①樽井満之 ②三浦 昭
10.24	月例会	②高田 廣	1.10	成人の日杯	①保坂直昭 ②飯田恒雄
10.31	日曜杯	西野理一郎	1.16	日曜杯	飯田恒雄
11.3	文化の日杯	①樽井満之	1.19	水曜杯	飯田恒雄
		②日置一雅	1.23	月例会	①長野安祥 ②森本秀人
11.4	婦人競技会 (ミックス)	松崎純子	1.30	月例会	②森本秀人
		樫原秀一	2.3	木曜杯	浮田敬一
11.14	日曜杯	中西修二郎	2.6	節分杯	①中村雅明 ②吉本 猛
11.16	レディース競技会	横山真弓			2.10
11.17	水曜杯	盛田幸雄	2.11	建国記念日杯	①井上晴雄 ②丸毛章弘
11.21	月例会	②宮本 憲一	2.13	日曜杯	浮田敬一
11.23	勤労感謝の日杯	①樫原秀一	2.20	月例会	②泉 泰三
		②百田 英一	2.23	天皇誕生日杯	①兼古茂樹 ②樽政永悦
11.28	月例会	①安部征彦	2.27	月例会	①上村佳秀 ②柏木史郎
12.2	木曜杯	青木洋一	3.6	弥生杯	①森本克幸 ②水野孝則
12.5	月例会	②後藤 清			3.13
12.12	月例会	①瀬川勝太郎	3.16	水曜杯	河田恭一郎
		②高田 廣	3.20	月例会	①浮田敬一 ②宮崎隆吉
12.19	グランドマンスリー	①岡本良文 ②高田 廣	3.21	お彼岸競技会	①宮崎隆吉 ②日置大之
	ラストコールカップ	澤田憲治			3.27
12.26	日曜杯	久富央治			

- (2) 関西ゴルフ連盟主催 関西女子クラブ対抗決勝  
 2021年6月18日(金)に当倶楽部において決勝が行われ、参加30チーム中4位の成績を収めました。  
 当倶楽部からは次の5選手が出場しました。  
 小田井 淑子、柏木 敬子、檜脇 由香、藤原 香織、宮本 千賀子
- (3) 関西ゴルフ連盟主催 インタークラブ競技兵庫C地区予選  
 2021年8月20日(金)に三甲ゴルフ倶楽部ジャパンコースにおいて兵庫C地区の予選が行われ、参加20チーム中12位の成績を収めました。  
 当倶楽部からは次の6選手が出場しました。  
 樽井 満之、鄭 哲浩、長野 安祥、中川 幸一、藤原 香織、八木 弘己
- (4) 日本ゴルフ協会主催 日本グランドシニアゴルフ選手権決勝  
 2021年11月11日(木)、12日(金)の2日間に亘り、当倶楽部において113名が参加し決勝が行われました。  
 当倶楽部からの出場選手はありませんでしたが、静ヒルズカントリークラブ(茨城県)所属の富田久三選手が通算1アンダーの成績で優勝されました。
- (5) 倶楽部競技運営並びにルール等の見直し
- ①倶楽部4大競技及びその他倶楽部競技について
- ア. コロナウイルスの関係から2020年は4大競技中、キャプテンズカップは従来の4月から11月に延期開催しましたが、2021年は従来どおり4月に開催いたしました。  
 その他スクラッチトーナメント(5月)、理事長杯(6月)、クラブチャンピオンシップ(10月)はそれぞれ予定どおり開催いたしました。
- イ. 2021年の開場記念日杯は2020年と同様の、3日間の2週(9月3日(金)、4日(土)、5日(日)、10日(金)、11日(土)、12日(日))に亘り6日間で開催いたしました。初日の9月3日(金)は降雨のため競技は中止といたしました。
- ②競技規定について
- ア. 女子が倶楽部競技に参加する場合の使用ティ及びH'Cについて
- ①月例Aの場合
- ・基本は「白ティ」を使用する。(H'Cの加算は±0)
  - ・コンペティを使用(要申告)した場合はH'Cに「+4」を加算する。
- ②①以外の競技の場合
- ・基本は「緑ティ」を使用する。
  - ・コンペティを使用(要申告)した場合はH'Cに「+2」を加算する。
- を周知しました。
- イ. 日曜杯に於けるスロープレー防止対策について
- ・プレーの進行をスムーズに行うため、最大スコア(ダブルパーカット)を2022年1月から採用する事を周知しました。
- ウ. クラブチャンピオンシップに於ける他倶楽部との重複参加について
- ・2021年のクラブチャンピオンシップに於いて、一部参加者に他倶楽部との重複参加があったため、2022年は重複参加は認めない事として周知いたしました。
- エ. クラブ競技に於けるタイスコアの上位決定について
- ・2021年10月からの競技において、マッチングスコアカード方式にて順位を決定する事とし、周知いたしました。

## 7. ハンディキャップに関する事項

- (1) 当倶楽部をホームコースに指定している会員に対し、2021年7月1日付及び2022年1月1日付でハンディキャップの見直しを行いました。

\*本表の数値は2022年1月1日付にてハンディキャップ査定した人数を示します。

H' C P		人数(名)(暫定除く)	構成比 (%)	ハンディキャップの平均
男性	0~16	190	27%	20.1
	17~40	413	59%	
	小 計	603		
女性	0~16	32	5%	22.3
	17~40	61	9%	
	小 計	93		
合 計		696		20.4

尚、急速な上達者及び新ハンディキャップ取得希望の会員には、毎月の月例会の前にハンディキャップ委員長承認の下、随時更新を行うこととしています。

- (2) 倶楽部競技優勝者はその都度ハンディキャップの見直しをしています。また、大幅なアンダースコアでの入賞者には次の通り減としています。

NET 67 以下 = 減1  
NET 65 以下 = 減2  
NET 62 以下 = 減3  
NET 60 以下 = 減4

- (3) 倶楽部ハンディキャップ取得に係るスコアカード必要枚数変更についてJGAのハンディキャップ規則との整合性を図り、7月1日からハンディキャップ取得に必要なカード枚数を従来の10枚から5枚に改定（暫定ハンディを廃止）した。
- (4) JGA/USGAハンディキャップシステムの取組みについて  
倶楽部競技へのJGA/USGAハンディキャップインデックスの適用におきましては、2018年度からキャプテンズカップ、スクラッチトーナメント、理事長杯の競技に正式適用しております。  
(2021年12月1日現在：男性 942名、女性 118名 合計1,060名取得)

## 8. 会計に関する事項

## 貸借対照表

(2022年3月31日現在)

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 ・ 基 金 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>流動資産</b>	<b>548,044,623</b>	<b>流動負債</b>	<b>95,845,600</b>
現金	669,287	未払費用	38,036,955
銀行預金	519,536,833	預り金	35,003,472
未収入金	18,835,820	賞与引当金	6,615,385
貯蔵品	5,373,137	未払法人税等	2,805,200
その他	3,742,560	未払消費税等	9,420,700
貸倒引当金	△ 113,014	商品券	3,195,000
		前受金	618,288
		その他	150,600
<b>固定資産</b>	<b>1,139,592,843</b>	<b>固定負債</b>	<b>5,500,500</b>
有形固定資産	1,137,424,873	退職給与引当金	5,500,500
建物	209,685,776		
建物付属設備	19,255,921		
構築物	121,857,131		
車両運搬具	5	<b>基 金</b>	<b>1,586,291,366</b>
什器備品	17,956,554	入会金	3,448,367,386
一括償却資産	270,748	(内当期入会金)	(27,752,750)
土地	306,199,461	当期末処理損失	1,862,076,020
コ ー ス	462,199,277	(内当期利益)	(595,627)
無形固定資産	652,990		
電話加入権	407,990		
ソフトウェア	245,000		
投 資 等	1,514,980		
投資有価証券	1,509,700		
その他	5,280		
<b>合 計</b>	<b>1,687,637,466</b>	<b>合 計</b>	<b>1,687,637,466</b>

(注) 有形固定資産の減価償却累計額は1,305,668,982円であります。  
減価償却の方法は、法人税法に定める定率法によります。  
ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（付属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物付属設備、構築物については、法人税法に定める定額法を採用しております。

## 損 益 計 算 書

(自 2021年 4月 1日)  
(至 2022年 3月 31日)

(単位：円)

科 目	金 額
<b>営 業 収 益</b>	
費 入 料 料 費 料 入	139,556,165
会 場 者 収 換	240,408,921
来 場 義 者 書 録	21,000,000
名 義 者 書 録	27,700,000
登 録 技 術 会 費 料 入	8,903,946
競 技 ス ト ラ ン 賃 貸 料 入	6,599,667
レ ス の 他 収 入	9,968,542
計	<b>454,137,241</b>
<b>営 業 費 用</b>	
費 入 料 料 費 料 入	143,296,823
人 コ ー ス 維 持 管 理 費	82,055,393
水 道 光 熱 費	18,076,530
賃 借 繕 費	4,383,608
修 繕 費	18,300,623
土 地 使 用 料 ・ 固 定 資 産 税	67,248,100
減 価 償 却 費	32,212,893
特 別 修 繕 費	30,362,440
100 周 年 記 念 事 業 費	2,818,253
競 技 費	8,811,946
消 耗 品 費	7,965,113
租 税 公 課 費	6,152,000
雑 費	11,770,998
そ の 他 費 用	20,173,916
計	<b>453,628,636</b>
<b>営 業 損 益</b>	<b>508,605</b>
営 業 外 収 益	2,746,353
営 業 外 費 用	1,380,684
<b>経 常 損 益</b>	<b>1,874,274</b>
特 別 利 益	0
特 別 損 失	0
<b>税 引 前 当 期 純 損 益</b>	<b>1,874,274</b>
法 人 税 等	1,278,647
<b>当 期 純 損 益</b>	<b>595,627</b>



## キャッシュフロー計算書

(自 2021年 4月 1日  
至 2022年 3月 31日)

(単位：円)

科 目	金 額
<b>1. 営業活動によるキャッシュフロー</b>	
税引前当期純損益	1,874,274
<b>減価償却及び引当金増減額</b>	
減価償却費	32,212,893
賞与引当金	0
退職給与引当金	222,000
<b>資産及び負債の増減額</b>	
未収入金増減額	- 723,980
その他流動資産増減額	- 228,533
未払金増減額	5,608,993
預り金増減額	- 700,811
未払消費税増減額	- 438,200
その他流動負債増減額	339,459
<b>入会金の増減額</b>	
新規入会金	55,550,000
退会交付金	- 2,797,250
入会金取崩益	- 25,000,000
法人税等支払による増減	- 1,150,647
<b>営業活動キャッシュフロー</b>	<b>64,768,198</b>
<b>2. 投資活動によるキャッシュフロー</b>	
固定資産取得による支出	- 13,541,478
固定資産廃却簿価減少額	11
投資有価証券増減	- 18,700
<b>投資活動キャッシュフロー</b>	<b>- 13,560,167</b>
<b>3. 財務活動によるキャッシュフロー</b>	
<b>財務活動キャッシュフロー</b>	<b>0</b>
<b>1 ~ 3 合計</b>	<b>51,208,031</b>
<b>期首現金預金・有価証券残高</b>	<b>468,998,089</b>
<b>期末現金預金・有価証券残高</b>	<b>520,206,120</b>



# 損 失 処 理 案

前 期 繰 越 損 失 1,862,671,647円

当 期 利 益 595,627円

---

当 期 未 処 理 損 失 1,862,076,020円

これを次のとおり処理します。

翌 期 繰 越 損 失 1,862,076,020円

以上のとおりであります。

神戸市垂水区潮見が丘2丁目2番1号

## 垂 水 ゴ ル フ 倶 楽 部

理 事 長 浦 谷 良 美

理 事 名 譽 書 記 河 本 雄 二 郎

理 事 名 譽 会 計 浅 野 剛

理 事 名 譽 会 計 増 岡 義 教

理 事 小 川 卓 治

理 事 小 田 端 要

理 事 平 井 良 治

理 事 岡 立 男 裕

理 事 上 門 一 裕

理 事 泉 博 二 郎

理 事 関 達 郎

理 事 中 澤 文 哉

理 事 中 村 啓 子

理 事 柏 木 敬 子

理 事 秋 友 典 夫

理 事 高 橋 繁 正

理 事 戎 井 昭 彦

上記監査の結果適正と認めます。

2022年5月28日

監 事 松 岡 則 重  
監 事 大 塚 俊 郎  
監 事 清 水 水 稔

## 2022年度収入支出予算案

(自 2022年 4月 1日)  
(至 2023年 3月 31日)

(単位：千円)

科 目	金 額
<b>営 業 収 益</b>	
会 場 者 収 費	139,000
来 場 義 書 換 入	242,400
名 義 書 録 料	20,000
登 録 技 会 料	21,500
競 技 会 費	8,900
レ ス ト ラ ン 賃 貸 料	6,000
そ の 他 収 入	9,900
計	<b>447,700</b>
<b>営 業 費 用</b>	
人 件 費	152,500
コ ー ス 維 持 管 理 費	83,000
水 道 光 熱 費	20,000
賃 借 料	8,400
修 繕 費	19,500
土 地 使 用 料 ・ 固 定 資 産 税	67,200
減 価 償 却 費	28,500
特 別 修 繕 費	10,000
競 技 費	8,800
消 耗 品 費	8,000
租 税 公 課	6,000
雑 費	8,500
そ の 他 費 用	22,700
計	<b>443,100</b>
<b>営 業 損 益</b>	<b>4,600</b>
営 業 外 収 益	140
営 業 外 費 用	740
<b>経 常 損 益</b>	<b>4,000</b>
<b>税 引 前 当 期 純 損 益</b>	<b>4,000</b>
法 人 税 等	1,800
<b>当 期 純 損 益</b>	<b>2,200</b>

## キャッシュフロー計算書（予想）

（自 2022年 4月 1日  
至 2023年 3月 31日）

（単位：千円）

科 目	金 額
<b>1. 営業活動によるキャッシュフロー</b>	
税引前当期純損益	4,000
<b>減価償却及び引当金増減額</b>	
減価償却費	28,500
賞与引当金	0
退職給与引当金	1,037
<b>資産及び負債の増減額</b>	
未収入金増減額	0
その他流動資産増減額	500
未払金増減額	-1,500
預り金増減額	0
未払消費税増減額	-6,172
その他流動負債増減額	0
<b>入会金の増減額</b>	
新規入会金	15,500
退会交付金	-5,000
入会金取崩益	-20,000
法人税等支払による増減	-1,202
<b>営業活動キャッシュフロー</b>	<b>15,663</b>
<b>2. 投資活動によるキャッシュフロー</b>	
固定資産取得による支出	-15,000
固定資産廃却簿価減少額	0
投資有価証券増減	0
<b>投資活動キャッシュフロー</b>	<b>-15,000</b>
<b>3. 財務活動によるキャッシュフロー</b>	
<b>財務活動キャッシュフロー</b>	<b>0</b>
<b>1 ~ 3 合計</b>	<b>663</b>
<b>期首現金預金・有価証券残高</b>	<b>520,206</b>
<b>期末現金預金・有価証券残高</b>	<b>520,869</b>