

第 7 0 回

2020年度 会務報告書

(自 2020年 4月 1日)
(至 2021年 3月 31日)

2021年度 収支予算案



垂水ゴルフ倶楽部

2020年度 会務報告

(自 2020年 4月 1日)
(至 2021年 3月 31日)

2020年度は中国に端を発した新型コロナウイルス感染症が全世界に拡大し、世界経済に大きな影響を与えました。国内でも政府による緊急事態宣言が発出され、業種によっては長期間の休業を余儀なくされる等、就業・生活形態の変化や外出自粛等により社会経済活動に与える影響は深刻なものとなりました。

ゴルフ業界においても従来からのゴルフ人口の落ち込みに加え新型コロナウイルス感染症拡大防止対策による緊急事態宣言の発出等の影響もあり、関西ゴルフ連盟傘下ゴルフ場の昨年1月から12月迄の来場者数は1,066万人と前年より約31万人(▲2.8%)減少しました。

当倶楽部の来場者数は年度で見ますと会員17,612人、ゲスト8,486人 合計26,098人と新型コロナウイルス感染症の緊急事態宣言発令の影響を受け4月・5月の落ち込みが大きく影響し、前年度(29,159人)より3,061人(▲9%)減少となりました。6月以降はほぼ前年並みに回復したものの企業等の大型コンペが殆どなくなり、100周年記念募集による新規会員の増加(+283人)により会員の来場者数はなんとか前年度並みまで回復はしましたが、ゲスト数が年間を通じ約3,000人規模の大幅減となり来場者単価へも大きな影響を及ぼす結果となりました。

収入面では、来場者数の減少に加え来場者単価の低下、名義書換料の減少等があり、収入合計は約420百万円となり、前年度より約36百万円減少しました。

一方、支出面では100周年記念行事の簡素化、人件費、コース管理費、水道光熱費等あらゆる面での節減努力を行うことにより支出合計で428百万円となり、前年度より約16百万円削減しました。

なお、収支面ではこの節減努力と雇用調整助成金を受給することが出来たので、年初予想の大幅な赤字からなんとか僅かの利益を出すことが出来ました。

2020年度は記念すべき開場100周年の年でしたので、記念行事を通じて会員の皆様と喜びを分かち合える様に準備を進めて参りました。しかし、年度初めから新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け各種記念行事を殆ど中止せざるを得なかったことは非常に残念でした。なんとか10月3日に規模を縮小し倶楽部役員の方々と100周年記念式典を無事に挙行出来ましたこと嬉しく思っております。

国民一人一人が高い意識で感染防止に努め、一日も早く新型コロナウイルス感染症が鎮静化し、安全安心な社会環境が取り戻せることを願うばかりです。

本年は開場100周年を終え、次の100年に向かいスタートを始める年です。役員、従業員一同新たな気持ちで知恵を出し合い、歴史と伝統を大切にすると共に会員最優先の倶楽部運営を続けて参りますので、会員各位の益々のご支援ご協力を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

以 上

1. 会員の異動に関する事項

(1) 会員の異動は次のとおりであります。

(単位：人)

会 員 種 別	本年度初	増			減			本年度末
		(注5)	入会	転入	退会	除名者	転出	
法人会員	342			19	13		19	329
正 会 員	1,108 (112)	11 (2)	37 (6)	10 (1)	48 (8)	3 (1)	1	1,114 (112)
正会員OB	9 (3)			1	3 (1)			7 (2)
週 日 会 員	36 (5)						2	34 (5)
週日会員OB	0 (0)							0 (0)
平 日 会 員	233 (30)	2	15		9 (2)	1	7	233 (28)
平日会員OB	0 (0)							0 (0)
法人OB会員	28	1			2			27
レディース会員	61 (61)	1 (1)	3 (3)		1 (1)		1 (1)	63 (63)
個人会員合計	1,475 (211)	15 (3)	55 (9)	11 (1)	63 (12)	4 (1)	11 (1)	1,478 (210)
特 別 会 員	2							2
会 員 合 計	1,819	15	55	30	76	4	30	1,809
法人会員ファミリー	4							4
正会員ファミリー	45		1		4			42
週日会員ファミリー	1							1
平日会員ファミリー	20		2					22
法人OB会員ファミリー	0							0
レディース会員ファミリー	2		1					3
会員ファミリー合計	72	0	4	0	4	0	0	72
総 合 計	1,891	15	59	30	80	4	30	1,881

- (注) 1. 会員（除、会員ファミリー）の平均年齢は65.2才であります。
 2. 各会員欄の（）内数字は婦人会員数を示し内数であります。
 3. 法人会員の転入・転出は、名義変更者数を表わします。
 4. 個人会員の転入・転出は、編入（会員種別の変更数）を表わします。
 5. 2020年3月末（2019年度末）入会手続き未了で、2020年度に入り手続き完了者数を表わします。

(2) 法人会員の退会5社13名は次の通りであります。

(株)みなと銀行	10名中1名退会
MHI NSエンジニアリング(株)	9名中2名退会
川崎汽船(株)	4名中4名退会
(株)J-NIKKAパートナーズ	2名中2名退会
(株)カワサキライフコーポレーション	4名中4名退会

(3) 個人会員の(会員OBも含む)の退会63名は次の方々であります。

(順不同、敬称略)

①物故会員 8名

福田 定美 畑 守人 中 本 茂 高山 宗男
小田 禎男 藤 本 範 菱 宮 脇 テル子

(以上正会員)

松岡 達治

(以上平日会員)

ご生前のご支援に感謝を申し上げ、謹んで哀悼の意を表し、ご冥福をお祈りいたします。

②老齢その他による退会会員 55名

井石 昭比古 鳥越 卓也 小栗 洋一郎 二星 泰三
林 忠正 芝田 秀清 小石 井 博 廣瀬 博史
鶴井 孝文 望月 慎介 杉山 純男 川崎 昭治
大那 隆史 古岸 啓良 藤田 徳雄 岩下 久二男
谷沢 成治 稲岡 孝一 松田 幸治 松田 英治
鷺尾 哲郎 中島 義充 村上 安秀 浅海 達弘
前田 潔 川井 宏 鷺尾 文郎 東 謙介
河合 良幸 稲田 一雄 篠原 潔 村井 義治
遠藤 孝雄 井上 惇 白井 彰宏 増岡 好一
和田 春江 林 治子 瀬川 志津子 増井 克子
太田 和子 山田 文子 吉田 美那 塚本 加代

(以上正会員)

浅野 正治 永井 巖 小田 堅司 松下 勝
小山 道夫 古塚 照男 柳田 博子 南里 みさを

(以上平日会員)

長井 重龜 油井 秀樹

(以上法人OB会員)

村上 真優美

(以上レディース会員)

(4) その他除名会員 4名(正会員:3名 平日会員:1名)

2. 会議に関する事項

(1) 通常総会

2020年6月5日神戸市垂水区潮見が丘2-2-1当倶楽部におきまして、第69回通常総会を開催し、次の通り決議されました。

第1号議案 2019年度（2019年4月1日～2020年3月31日）会務報告、貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書並びに損失処理案承認の件
原案通り承認可決されました。

第2号議案 2020年度収入支出予算案認定の件
原案通り認定されました。

第3号議案 評議員一部任期満了並びに辞任に伴う選任の件
河本 雄二郎、増岡 義教、小川 卓治、岡 立男、上門 一裕、関 達郎、中澤 文哉、中村 啓、柏木 敬子、松岡 則重、檜原 秀一、佐野 陽一、吉舌 徹、押部 憲正以上14氏が再選重任されました。
又、任期途中ではありますが有川 敬吾、伊藤 博之進の両氏が退任され、新たに伊津村 武史、小田井 淑子、高橋 繁正の3氏が選任されました。

(2) 理事会、評議員会

期間中に理事会9回、評議員会3回開催致しました。
主な決議事項は次の通りであります。

①2020年6月5日付けで浦谷理事長、伴名誉会計が再選重任されました。

②正会員として54名、平日会員として19名、レディース会員として4名及び会員ファミリーとして9名の新たな入会を承認しました。
なお、上記会員の内、27名（正会員17名、平日会員4名、レディース会員1名、会員ファミリー5名）については、入会手続きが未完了の為、2020年度入会者に反映されておりません。

③2018年より100周年記念事業実行委員会を立ち上げ、会員だけでなく、ゲスト・地域、従業員のすべての方と100周年をお祝いすると共に、次の100年につながる事業を展開する事で事業計画を策定し、事業を展開しました。しかし、2020年に猛威を振るったコロナウイルス感染症拡大の為、行事を中心に多くの事業が中止または縮小されましたが、以下の記念行事・事業を実施並びに推進しました。100周年事業は略終了し、記念DVDの完成をもって本委員会は解散する事が取り決められました。

担当チーム	項目	実施結果	当初実施計画
事業・行事計画推進チーム	1、ジュニア支援コンペの実施	元年度から4回のコンペを実施。支援金はジュニア育成に活用	実施通り
	2、スナッグゴルフの開催	コロナの影響により中止	5月5日に計画
	3、開場記念杯の実施	9月に5日間実施(雨天により1日短縮)。但しコロナの影響により、プレー終了後の表彰式・懇親会は中止	例年の開場記念杯の倍の6日間とし、プレーは午前のみ午後は懇親会とし、100周年の御祝いの場とする。
	4、記念式典の実施	コロナの影響により規模縮小。10月3日に48名の出席者により式典挙行。ご来賓は歴代の倶楽部役員OB	県知事・ゴルフ協会などの関係者を来賓として招待し、約100名規模の式典を挙行。
	5、垂水まつりの開催	コロナの影響により中止	11月1日に開催。山陽電鉄主催のハイキングの受け入れ、スナッグゴルフ、プロによる練習会、出店などを計画
	6、敬老の日杯開催	コロナにより規模縮小(佐渡氏を招き、敬老の日杯を開催)	9月22日に100周年を記念して佐渡裕杯を開催
	7、従業員懇親会の開催	簡素化し短時間で実施	10月26日開催、ラウンド後懇親会開催(従業員表彰など)
記念品・資料作成チーム	1、記念品の作成	①カタログ記念品…15点の記念品を販売 ②開場記念用記念品…オリジナルトランクケース1200個制作 ③記念式典用記念品…バカラグラス120個制作	実施通り
	2、式典・開場記念用冊子	入札の結果、会員の印刷会社に委託。挨拶・祝辞・歴史記述・過去のデータ等の内容で36頁の冊子を編纂	24頁の理事長挨拶・歴史記述・過去のデータ等の構成で編纂
	3、記念DVDの制作	ホームページ制作メーカーに特命委託。約30分の動画を編集。ドローン映像等は法人加入会社に委託。内容の基本は舞子カンツリーからの歴史と今後の目指す方向	80周年記念誌のデジタル化とそれ以降20年の歩みを中心にDVD化する。コース概略を含め映像時間は約30分
	4、100周年啓蒙活動	記念ロゴマークの制定とPR用ティーマークセットを配布	記念ロゴマークの制定とPR用ポスターの制作
施設事業・競技誘致チーム	1、記念設備事業の建設	①玄関前ロータリー部の整備 ②スタートハウスの新設とスタート部のエリア確保 ③倶楽部ハウス内の床面改装	左記①②を実施。①の内容については予算範囲内で決定
	2、対外競技の誘致	①関西女子クラブ対抗戦決勝(KGU主催)7/8開催予定とされていたがコロナの影響により2021年度に延期 ②日本グランドシニア選手権決勝(JGA主催)11/12～13開催予定とされていたがコロナの影響により2021年度に延期 ③兵庫県レディースゴルフ大会(HGU主催)11/25に開催	JGA、KGU、HGUなどへの決勝競技誘致
	3、企業主催コンペの誘致	コロナの影響により誘致を断念	垂水ゴルフ倶楽部開場当初に企業カップとして競技を開催していた主要企業に100周年記念コンペを誘致。
全般	1、ジャンプアップ会員募集(100周年を記念して)	令和元年7月～同3年3月にキャンペーン実施 283名の入会者を実現(目標200名に引き上げ)	令和元年7月～2年9月にキャンペーン実施(目標100名)
	2、100周年記念協賛金の徴収	・会員来場者から50円の協賛金徴収。 ・会員の為の活動又は備品に活用し会員に還元予定	・計画は協賛金を地域共生に活用(地域共生行事中止) ※徴収期間:2019年4月～2020年9月迄

当初計画より規模縮小または中止・延期した行事等

- ④次の100年に向けてより強固な基盤を築くため、ジャンプアップイヤーと題し新規会員募集を2019年7月～2020年9月末まで実施予定としておりましたが、2020年の4月に発生した新型コロナウイルス緊急事態宣言の影響を受けて、募集活動が積極的に展開できなかった事から、半年延長し、2021年3月末まで継続する事を取り決めました。
- ⑤延長しておりましたジャンプアップイヤー記念会員募集について2021年3月末で終了し、2021年4月1日以降の会員制度について協議し、入会金・継承料を以下の通り改定する事を取り決めました。

会員種別	入会金（税抜）		継承料（税抜）	
	2021年4月以降	(参考) ジャンプアップイヤー 記念募集	2021年4月以降	(参考) ジャンプアップイヤー 記念募集
正会員	200万円 満65歳以上は140万円	100万円 満70歳以上は70万円	100万円	50万円
週日会員	新規募集 停止中	新規募集 停止中	80万円	40万円
平日会員	70万円 満65歳以上は50万円	35万円	40万円	20万円
法人OB会員	100万円	50万円	—	—
レディース会員	100万円	50万円	—	—

- ⑥ジャンプアップイヤー記念会員募集終了後、会員入会金に変更されたことに伴い細則第5条1項条文に規定の特定会員紹介の基準となる入会金設定時期を変更、及びこれまで細則について編入に関する規定が無かったことから、第3条に6項を新たに設定し、転入に関する規定を追加する事が取り決められました。

●第3条 6項

入会後における会員種別の変更（以下転入という）は理事会の承認を得た者とする

但し、ここでの転入は、平日会員から各会員種別へ、週日会員、法人OB会員、レディース会員から正会員への転入に限る

●第5条 1項

正会員、週日会員、平日会員、法人OB会員、及びレディース会員であって、入会時入会金の金額（税抜き）が、**2021年4月1日時点の入会金額（税抜）**を超過している者（本条において特定会員という）について、特定会員優待制度及び特定会員会員種別変更制度を設ける

⑦新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、2020年4月に兵庫県知事による「緊急事態宣言」が発出されました。

これを受け、当倶楽部での対応につき、4役打合せにより方向性を決定し、理事会での承認を得たうえで以下の対策を講ずることとしました。

- i. 期間中は基本「通常営業」とした。
但し、4月24日以降の「金曜日」は、当面休場日とした。
- ii. 倶楽部競技は全て「中止」とした。
- iii. レストランはテーブル間隔を取り「通常営業」とした。
- iv. ロッカー、お風呂は通常どおり利用可とした。

緊急事態宣言発出後も県内の感染者拡大の勢いは止まらず、更に拡大傾向にある中、倶楽部として「休場」へ踏切る話も出ましたが、ゴルフをしたいと希望される会員の方も一定数おられることを踏まえ、完全休業とはせず、感染リスクを最大限に抑えた方法で営業継続することとなったもの。

なお、緊急事態宣言解除後も上記対策を基本とし、来訪者並びに従業員の安全を最優先した対策を継続しております。

⑧今後のゴルフ人口減少、若者のゴルフ離れに歯止めが掛からない中、当倶楽部も例外無く来場者は減少傾向にあり、将来的に経営基盤を揺るがしかねない事が危惧される。このような問題意識から、現状どの様な対策が必要なのか、可能な対策は何か等を検討する事とした。加えて前記の検討結果を踏まえて『垂水ゴルフ倶楽部』の中長期的な有り様を検討する事とした。

3. ハウスに関する事項

(1) ハウス部門：

- ①経年劣化に伴うクラブハウス内の床張替工事が2019年度末に終了しましたが、一部未実施であった男女脱衣室及び1・2階トイレについて改修工事を実施しました。
- ②2020年7月1日より小売業でのプラスチック製買物袋有料化がスタートしました。本件に関連し全国的にゴルフ場の浴場ランドリー袋無料提供廃止が検討されており、当クラブとしてもロッカールーム各所に設置しておりますランドリー袋につきましては2020年12月1日以降撤去致しました。脱衣室については引き続き籠に準備しておりますが、将来的に撤去する方向で検討しております。ご不便をお掛け致しますが、ご理解の程よろしくお願い申し上げます。

(2) レストラン部門：

ご来場の皆様にご満足いただき飽きが来ないように新メニューを加え、月替わりメニューとしてご提供しました。ご好評のあったメニューについては、引き続きご提供できるよう差し込みメニューとして継続販売致しました。単品麺類（うどん・蕎麦）のサイドメニューとして、飲茶、いなり寿司、とろろご飯（夏季限定）の販売を開始しご好評をいただいております。コロナ感染症拡大防止の一環として、レストランテーブルの間引き、飛沫感染防止の亚克力板の設置、また、テーブルクロスについては、コロナ感染防止の観点から直ぐ消毒しやすい素材として、撥水性のビニール製に変更する等徹底したコロナ感染症予防対策を講じました。

4. 来場者に関する事項

2020年度中の来場者は次のとおりであります。

(単位：人)

年 月	会 員				ゲ ス ト				合計
	内 訳			計	内 訳			計	
	平日	土	日・祝		平日	土	日・祝		
2020年									
4月	472	140	263	875	248	106	30	384	1,259
5月	344	193	436	973	129	68	100	297	1,270
6月	764	277	446	1,487	403	105	57	565	2,052
7月	582	163	660	1,405	372	133	74	579	1,984
8月	633	240	646	1,519	372	178	76	626	2,145
9月	734	390	676	1,800	446	114	58	618	2,418
10月	947	198	397	1,542	808	183	11	1,002	2,544
11月	748	250	735	1,733	741	215	137	1,093	2,826
12月	983	280	494	1,757	877	181	61	1,119	2,876
2021年									
1月	455	290	621	1,366	353	122	65	540	1,906
2月	578	239	729	1,546	339	166	99	604	2,150
3月	892	240	477	1,609	826	159	74	1,059	2,668
合 計	8,132	2,900	6,580	17,612	5,914	1,730	842	8,486	26,098
2019年度実績	8,077	2,860	6,882	17,819	6,855	2,851	1,634	11,340	29,159
構成比	31.2%	11.1%	25.2%	67.5%	22.7%	6.6%	3.2%	32.5%	100%
2019年度実績	27.7%	9.8%	23.6%	61.1%	23.5%	9.8%	5.6%	38.9%	100%
一日平均	45	62	100	60	32	37	13	29	88
2019年度実績	41	58	97	56	35	58	23	36	92

開場日数：295日 [平日：182日(内臨時営業日：8日) 土曜：47日 日・祝：66日]

定休日：53日

休 場：17日

- ・ 4/12(日)、18(土) の2日はコロナウイルス感染症拡大の影響により組数極少の為臨時休業
- ・ 4/24(金)～5/29(金)の間の金曜日(6日間)はコロナウイルス感染拡大防止対策として臨時休業
- ・ 5/16(土) 雨によるクローズ
- ・ 6/30(火) 雨によるクローズ
- ・ 7/7(火)、8(水) 雨によるクローズ
- ・ 10/9(金)、10(土) 台風14号の影響によるクローズ
- ・ 1/8(金) 雨によるクローズ
- ・ 2/26(金) 雨によるクローズ
- ・ 3/2(火) 雨によるクローズ

5. コースに関する事項

(1) 全般：

2020年度のコース管理の目標として、従来からの取組である「グリーン、ティイングエリア、ジェネラルエリアの良好状態の維持」は勿論の事、加えてお客様目線でのコース美化にも取組み、18 ホールのラウンドを終わってみれば、気持ちの良い楽しいプレーが出来たと思って頂けるように次の5項目にも注視しながらコース管理に取り組んでまいりました。

- ①カート道の傷みが著しいホールから順次更新工事（1コース／年…2020年：9番）実施。
- ②上記に加え、根上り等で傷んでいる箇所の部分補修も実施。
- ③各ティイングエリアの裸地化部分の芝張替え実施。
- ④グリーン保護のための周辺雑木の伐採。
- ⑤各コース雑草除去（主にキョウギ芝）によるコース美化。

(2) グリーン：

2020年度は、グリーンへの通風確保のための周辺樹木の伐採によりグリーンの良い状態の保持を図り、JGA、KGU主催の競技を受け入れる予定でしたが、コロナ禍により次年度へ延期となり残念でしたが、キャプテンズカップ、理事長杯、スクラッチトーナメント、クラブチャンピオンシップの倶楽部4大競技並びに開場記念日杯等の倶楽部主要競技において、良い状態のグリーン提供を実施しました。

(3) ボール飛出し対策：

近隣へのボール飛出し防止対策として防球ネットの整備等により対応してきました。

しかしながら飛び出し件数は後を絶たず、2020年度は48件と前年度（97件）からはほぼ半分減っているものの、その中で18番外（第2駐車場の奥）の民家までボールが飛び出す物損事故がありました。早急な対応と修理措置により大きなトラブルは回避出来ております。

今後も、設備の定期点検を実施すると共に、ボールの飛び出しにつきましては迅速且つ丁寧な対応をすることといたします。

(4) 2020年度主な実施工事：

- ① 2、3、5、6、7、9、11、13、15、18番各カート道部分補修。
- ② 2番ティイングエリア左側雑木伐採。（8番グリーン保護）
- ③ 5番グリーン左側雑木伐採。（グリーン保護）
- ④ 7番グリーン右上側雑木伐採。（グリーン保護）
- ⑤ 8番レディースティ前排水溝修理。（7月大雨対策）
- ⑥ 10番ティ横雑木伐採及び後方花壇（ヒラドツツジ）植栽工事。
- ⑦ 15番カート道（六角堂下）土留め工事。（7月大雨復旧対策）
- ⑧ 15番グリーン左下バンカー修理。（7月大雨復旧対策）
- ⑨ フェアウェイ、ラフの目砂散布。（全ホール散布）
- ⑩ コース内散水用スプリンクラー取り換え。（老朽各箇所）
- ⑪ コース内、松喰い虫対策（薬剤の樹幹注入）及び消毒実施。
- ⑫ カートのバッテリー、タイヤ取り換え。

(5) その他：

開場100周年を記念し、グリーン委員会有志寄贈により18番グリーン左奥に記念植樹（桜2本）を行いました。

6. 競技に関する事項

(1) 2020年度に行われました倶楽部主催の競技及び優勝者は次の通りであります。(敬称略)

【2020年度各クラブチャンピオン】

クラブチャンピオンシップ競技日 決勝： 10月25日

- ・クラブチャンピオン 藤原香織
- ・セニアチャンピオン 平田浩
- ・グランドセニアチャンピオン 山本高志
- ・レディースチャンピオン 檜脇由香

年月日	競技名	優勝者	年月日	競技名	優勝者
2020年			2020年		
4.2	木曜杯	山肩正和	8.2	垂水カップ	吉舌徹
以降、コロナウイルス対策により 4月、5月の倶楽部競技は中止。			8.6	木曜杯	加藤行成
			8.9	日曜杯	西田孝章
			8.10	葉月杯	①河合宏昭
					②杭本克彦
6.4	木曜杯	吉見淳二	8.16	月例会	①藤田恭平
6.18	レディース競技会	林珠真子	8.20	レディース競技会	(不成立)
6.21	理事長杯	深野源三郎	8.23	月例会	②栗原政二
6.21	月例会	②高山征也	8.30	納涼杯	友藤充康
6.28	月例会	①田中良夫	9.6	月例会	①宮崎年容
7.5	七夕杯	①塚本晴之	9.9	レディース競技会	(不成立)
		②森田進一	9.11		梅田忠
7.12	月例会	②三宅宏和	9.12	開場記念日杯	熊谷正彦
7.15	水曜杯	笠松寛	9.13		檜原秀一
7.16	レディース競技会	(不成立)	9.16	水曜杯	西山邦俊
7.19	月例会	①梶宏昭	9.20	月例会	②中野榮二
7.23	スクラッチ競技	渡邊直	9.21	敬老の日杯	金岡正哲
7.24	スポーツの日杯	①林直樹	9.22	お彼岸競技会	①大森一郎
		②小池喜之			②後藤隆久
7.26	日曜杯	平井良治	9.25		雨天中止
			9.26	開場記念日杯	加藤崇亨
			9.27		武内修
			5日間	開場記念日杯 (ダブルペリア)	小田井基修

年月日	競技名	優勝者	年月日	競技名	優勝者
2020年			2021年		
10.1	木曜杯	本井秀雄	1.2	初日の出杯	①中川昭夫 ②八田優文
10.16	福寿会	満70歳以上 橋本正行	1.3	新年杯	①川瀬裕之 ②百田英一
	長寿会	満60～69歳 三宅哲雄			
10.18	月例会	①佐々木志朗	1.10	大寒競技会	①井上泰博 ②宮本憲一
10.22	レディース競技会	(不成立)	1.11	成人の日杯	①柴田充喜 ②檜木一秀
10.25	月例会	②隈元純二			
11.3	文化の日杯	①久保孝彦 ②川田豊	1.17	日曜杯	佐藤友弘
		11.5	婦人競技会 (ミックス)	康裕美子 萩原英一	1.20
11.15	キャプテンズカップ	上村佳秀	1.24	月例会	①石定茂樹
11.15	日曜杯	兼古茂樹	1.31	月例会	②森川康博
11.17	レディース競技会	(不成立)	2.4	木曜杯	浮田敬一
11.18	水曜杯	杉田薫	2.7	節分杯	①前田昌穂 ②塚本元
11.22	月例会	②佐伯壽一			
11.23	勤労感謝の日杯	①森田晋輔 ②中西修二郎	2.11	建国記念日杯	①西田孝章 ②笹川篤
		11.29	月例会	①井上勝好	2.14
12.3	木曜杯	竹内修	2.21	月例会	②小池喜之
12.6	月例会	②大島亨	2.23	天皇誕生日杯	①平井良治 ②辻勝成
12.13	月例会	①上村佳秀			
12.17	レディース競技会	(不成立)	2.28	月例会	①鄭哲浩
12.20	グランドマンスリー	①佐々木志朗 ②栗原政二	3.7	弥生杯	①望月英四郎 ②福田章彦
	ラストコールドカップ	柏木敬子	3.14	日曜杯	吉川剛
12.27	日曜杯	藤原香織	3.17	水曜杯	峰晴直行
			3.20	お彼岸競技会	①山本敬蔵 ②神野常人
			3.21	月例会	①柴田充喜
			3.28	月例会	②武内修

- (2) 関西ゴルフ連盟主催 関西女子クラブ対抗予選並びに決勝
当倶楽部にて7月8日(水)に決勝が開催される予定でしたがコロナウイルスの関係から次年度に延期(2021年6月18日(金))することとなりました。
- (3) 関西ゴルフ連盟・インタークラブ競技兵庫C地区予選
2020年8月21日(金)に予選が行われる予定でしたが、コロナウイルスの関係から中止となりました。
- (4) 日本ゴルフ協会主催 日本グランドシニアゴルフ選手権決勝
当倶楽部にて11月12日(木)、11月13日(金)に決勝が開催される予定でしたがコロナウイルスの関係から次年度に延期(2021年11月11日(木)、12日(金))することとなりました。
- (5) 倶楽部競技運営並びにルール等の見直し
- ①倶楽部4大競技及びその他倶楽部競技について
- ア. 4大競技中、キャプテンズカップはコロナウイルスの関係から11月に延期開催しましたが、理事長杯(6月)、スクラッチトーナメント(7月)、クラブチャンピオンシップ(10月)はそれぞれ予定どおり開催いたしました。
なお、その他の倶楽部競技はコロナウイルスの関係から5月まで全て中止いたしました。
- イ. 2020年の開場記念日杯は開場100周年を記念し、3日間の2週に亘り6日間で実施。
なお、9月25日(金)は、降雨のため競技は中止といたしました。
- ②競技規定について
- ア. 1番、10番間のロストボールについては、JGAの新ルールを適用することとしました。
(球が紛失したであろう位置からフェアウェイのピンにちかづかない位置にドロップしてプレーイング4でプレー可)
- イ. 75歳以上の方が倶楽部競技に参加する場合の使用ティについて再周知すると共に白マークも使用する事が出来る(但し使用した場合はハンディキャップは10%減)を適用する旨を周知しました。
- ウ. 理事長杯並びにキャプテンズカップの参加資格はUSGAハンディキャップインデックス21.1以下で受付(21.1超は21.1で参加可)、競技日はこのハンディキャップを垂水GCに換算(正数)したハンディキャップで実施しました。
なお、1回戦以降のマッチプレー時のハンディキャップは最大16までとしました。
- エ. 7番及び14番のレッドペナルティエリアを白杭(OBエリア)に変更することとしました。

7. ハンディキャップに関する事項

- (1) 当倶楽部をホームコースに指定している会員に対し、2回/年(2020年7月1日付及び2021年1月1日付)ハンディキャップの見直しを行いました。
*本表の数値は2021年1月1日付にてハンディキャップ査定した人数を示します。

H' C P		人数(名)(暫定除く)	構成比 (%)	ハンディキャップの平均
男性	0~16	164	29%	19.7
	17~40	323	58%	
	小 計	487		
女性	0~16	26	5%	21.7
	17~40	43	8%	
	小 計	69		
合 計		556		19.9

尚、急速な上達者及び新ハンディキャップ取得希望の会員には、毎月の月例会の前にハンディキャップ委員長承認の下、随時更新を行うこととしています。

- (2) 倶楽部競技優勝者はその都度ハンディキャップの見直しをしています。また、大幅なアンダースコアでの入賞者には次の通り減としています。

NET 67 以下 = 減1
NET 65 以下 = 減2
NET 62 以下 = 減3
NET 60 以下 = 減4

- (3) JGA/USGAハンディキャップシステムの取組みについて

倶楽部競技へのJGA/USGAハンディキャップインデックスの適用におきましては、2018年度からキャプテンズカップ、理事長杯に正式適用しておりますが、他の競技への適用について、他倶楽部の対応等も参考に今後とも検討していくこととします。

(2020年12月1日現在：男性 881名、女性 104名 合計985名取得)

8. 会計に関する事項

貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 ・ 基 金 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	495,884,079	流 動 負 債	90,908,159
現 金	754,111	未 払 費 用	32,427,962
銀 行 預 金	369,243,978	預 り 金	35,704,283
有 価 証 券	99,000,000	賞 与 引 当 金	6,615,385
未 収 入 金	18,111,840	未 払 法 人 税 等	2,677,200
貯 蔵 品	5,978,239	未 払 消 費 税 等	9,858,900
そ の 他	2,904,582	商 品 券	2,728,000
貸 倒 引 当 金	△ 108,671	前 受 金	718,469
		そ の 他	177,960
固 定 資 産	1,158,245,569	固 定 負 債	5,278,500
有 形 固 定 資 産	1,156,250,232	退 職 給 与 引 当 金	5,278,500
建 物	218,926,140		
建 物 付 属 設 備	20,872,842	基 金	1,557,942,989
構 築 物	133,158,184	入 会 金	3,420,614,636
車 両 運 搬 具	1,443,759	(内 当 期 入 会 金)	(△1,692,500)
什 器 備 品	17,042,709	当 期 未 処 理 損 失	1,862,671,647
一 括 償 却 資 産	1,036,660	(内 当 期 利 益)	(411,941)
土 地	306,199,461		
コ ー ス	457,570,477		
無 形 固 定 資 産	499,057		
電 話 加 入 権	407,990		
ソ フ ト ウ ェ ア	91,067		
投 資 等	1,496,280		
投 資 有 価 証 券	1,491,000		
そ の 他	5,280		
合 計	1,654,129,648	合 計	1,654,129,648

(注) 有形固定資産の減価償却累計額は1,293,500,290円であります。
減価償却の方法は、法人税法に定める定率法によります。
ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（付属設備を除く）及び2016年4月1日
以降に取得した建物付属設備、構築物については、法人税法に定める定額法を採用し
ております。

損 益 計 算 書

(自 2020年 4月 1日
至 2021年 3月 31日)

(単位：円)

科 目	金 額
営 業 収 益	
会 場 者 収 費	137,991,520
来 場 義 書 換 入	210,450,108
名 義 録	19,000,000
登 競 技 会 料	26,500,000
レ ス ト ラ ン 賃 貸 料	8,231,584
そ の 他 収 入	5,705,525
計	12,113,643
	419,992,380
営 業 費 用	
人 員 件 費	136,463,002
コ ー ス 維 持 管 理 費	83,017,468
水 道 光 熱 費	17,514,894
賃 借 繕 費	7,432,193
修 繕 費	16,392,458
土 地 使 用 料 ・ 固 定 資 産 税	71,373,300
減 価 償 却 費	32,666,581
プ ロ ジ ェ ク ト 特 別 費	7,047,800
100周 年 記 念 事 業 費	10,869,334
競 技 費	5,528,006
消 耗 品 費	6,296,378
租 税 公 課 費	6,052,944
雑 費	6,446,020
そ の 他 費 用	20,668,729
計	427,769,107
営 業 損 益	-7,776,727
営 業 外 収 益	1,852,252
営 業 外 費 用	2,051,278
経 常 損 益	-7,975,753
特 別 利 益	11,450,206
特 別 損 失	1,835,842
税 引 前 当 期 純 損 益	1,638,611
法 人 税 等	1,226,670
当 期 純 損 益	411,941

キャッシュフロー計算書

(自 2020年 4月 1日
至 2021年 3月 31日)

(単位：円)

科 目	金 額
1. 営業活動によるキャッシュフロー	
税引前当期純損益	1,638,611
減価償却及び引当金増減額	
減価償却費	32,666,581
賞与引当金	0
退職給与引当金	790,000
資産及び負債の増減額	
未収入金増減額	-2,306,182
その他流動資産増減額	2,068,177
未払金増減額	-55,985,853
預り金増減額	-7,134,838
未払消費税増減額	4,804,544
その他流動負債増減額	289,569
入会金の増減額	
新規入会金	30,500,000
退会交付金	-7,192,500
入会金取崩益	-25,000,000
法人税等支払による増減	-382,370
営業活動キャッシュフロー	-25,244,261
2. 投資活動によるキャッシュフロー	
固定資産取得による支出	-9,616,937
固定資産廃却簿価減少額	1,380,873
投資有価証券増減	-13,500
投資活動キャッシュフロー	-8,249,564
3. 財務活動によるキャッシュフロー	
財務活動キャッシュフロー	0
1 ～ 3 合計	-33,493,825
期首現金預金・有価証券残高	502,491,914
期末現金預金・有価証券残高	468,998,089

損 失 処 理 案

前 期 繰 越 損 失 1,863,083,588円

当 期 利 益 411,941円

当 期 未 処 理 損 失 1,862,671,647円

これを次のとおり処理します。

翌 期 繰 越 損 失 1,862,671,647円

以上のとおりであります。

神戸市垂水区潮見が丘2丁目2番1号

垂 水 ゴ ル フ 倶 楽 部

理 事 長 浦 谷 良 美

理 事 名 譽 書 記 河 本 雄 二 郎

理 事 名 譽 会 計 伴 俊 作

理 事 名 譽 会 計 増 岡 義 教

理 事 小 川 卓 治

理 事 小 田 端 要

理 事 平 井 良 治

理 事 岡 立 男 裕

理 事 上 門 一 裕

理 事 泉 博 二 郎

理 事 関 達 郎

理 事 中 澤 文 哉

理 事 中 村 啓 子

理 事 柏 木 敬 夫

理 事 秋 友 典 夫

理 事 伊 津 村 武 史

理 事 高 橋 繁 正

上記監査の結果適正と認めます。

2021年5月30日

監 事 松 岡 則 重
監 事 大 塚 俊 郎
監 事 清 水 稔

2021年度収入支出予算案

(自 2021年 4月 1日)
(至 2022年 3月 31日)

(単位：千円)

科 目	金 額
営 業 収 益	
会 場 者 収 費	139,800
来 場 義 書 換 入	229,700
名 義 書 録 料	20,000
登 録 技 会 料	26,500
競 技 会 費	8,400
レ ス ト ラ ン 賃 貸 料	7,500
そ の 他 収 入	9,800
計	441,700
営 業 費 用	
人 件 費	135,600
コ ー ス 維 持 管 理 費	82,000
水 道 光 熱 費	24,000
賃 借 料	4,700
修 繕 費	20,500
土 地 使 用 料 ・ 固 定 資 産 税	71,400
減 価 償 却 費	31,300
特 別 修 繕 費	10,000
100 周 年 記 念 事 業 費	2,500
競 技 費	8,300
消 耗 品 費	7,500
租 税 公 課 費	6,000
雑 費	8,500
そ の 他 費 用	28,000
計	440,300
営 業 損 益	1,400
営 業 外 収 益	1,140
営 業 外 費 用	740
経 常 損 益	1,800
税 引 前 当 期 純 損 益	1,800
法 人 税 等	1,000
当 期 純 損 益	800

キャッシュフロー計算書（予想）

（自 2021年 4月 1日
至 2022年 3月 31日）

（単位：千円）

科 目	金 額
1. 営業活動によるキャッシュフロー	
税引前当期純損益	1,800
減価償却及び引当金増減額	
減価償却費	31,300
賞与引当金	0
退職給与引当金	671
資産及び負債の増減額	
未収入金増減額	0
その他流動資産増減額	1,140
未払金増減額	0
預り金増減額	0
未払消費税増減額	- 2,235
その他流動負債増減額	0
入会金の増減額	
新規入会金	47,000
退会交付金	- 10,000
入会金取崩益	- 25,000
法人税等支払による増減	- 1,074
営業活動キャッシュフロー	43,602
2. 投資活動によるキャッシュフロー	
固定資産取得による支出	- 10,000
固定資産廃却簿価減少額	0
投資有価証券増減	0
投資活動キャッシュフロー	- 10,000
3. 財務活動によるキャッシュフロー	
財務活動キャッシュフロー	0
1 ～ 3 合計	33,602
期首現金預金・有価証券残高	468,998
期末現金預金・有価証券残高	502,600